

Місія, Бачення, Напрями, Цілі, та теми проектів Стратегії розвитку міста Бердянська

Документ розроблено за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС), який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів (ФКМ) за фінансової підтримки Уряду Канади. Зміст документу є виключною думкою авторів та не обов'язково відображає офіційну позицію Уряду Канади.

Проект ПРОМІС спрямовано на зміцнення муніципального сектору в Україні, впровадження ефективного демократичного управління та прискорення економічного розвитку шляхом підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; підтримки процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.

м. Бердянськ, 2018 р.

Зміст

<i>1. Місія, Бачення майбутнього та напрями розвитку міста</i>	3
<i>2. Структура Стратегії розвитку міста</i>	4
<i>3. SWOT-аналіз, стратегічні та оперативні цілі за напрямками розвитку міста</i>	5
Напрямок А. Розвиток сфери оздоровлення та туризму.....	5
Напрямок В. Розвиток бізнесу та залучення інвестицій.....	8
Напрямок С. Розвиток інфраструктури та збереження довкілля.....	10
Напрямок D. Ефективне управління та активізація громади.....	14

1. Місія, Бачення майбутнього та напрями розвитку міста

Визначення категорії «Місія»:

Місія міста – основне його призначення, місце в економічній системі регіону (держави), його унікальні особливості (пов'язані з причиною його появи у минулому), конкурентні переваги, які у нього вже є та ті, які громада міста хотіла б зберегти для подальшого власного розвитку або здобути у свідомому процесі розвитку.

Визначення категорії «Бачення»:

Стратегічне Бачення – спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів громади про те, яким місто має виглядати в майбутньому.

Місія міста Бердянська

Місто Бердянськ – це «серце Азова»:

- морський, кліматичний і грязьовий курорт державного значення, оздоровчий центр Північного Приазов'я з поліфункціональною економікою;
- провідний центр морської логістики Північного Приазов'я;
- культурне, гостинне місто з власним обличчям, що надає гостям і мешканцям «море задоволень».

Бачення майбутнього міста Бердянська

Місто Бердянськ 2027:

- курорт високого рівня оздоровчих послуг і сімейного відпочинку,
- інвестиційно привабливий центр конкурентоспроможного бізнесу й морської логістики,
- екологічно безпечне місто, комфортне для життя та різноманітного здорового дозвілля,
- місто якісних і доступних послуг з ефективною системою управління та можливостями самореалізації громадян.

Напрями розвитку міста

1.	Напрямок розвитку А. Розвиток сфери оздоровлення та туризму	<i>Бердянськ – центр відпочинку, оздоровлення та різноманітного дозвілля Північного Приазов'я</i>
2.	Напрямок розвитку В. Розвиток бізнесу та залучення інвестицій	<i>Бердянськ – інвестиційно приваблива територія з конкурентоспроможним бізнесом, що будується на засадах сталого розвитку та створює нові робочі місця</i>
3.	Напрямок розвитку С. Розвиток інфраструктури та збереження довкілля	<i>Бердянськ – комфортне місто для проживання зі здоровим довкіллям</i>
4.	Напрямок розвитку D. Ефективне управління та активізація громади	<i>Бердянськ – місто з ефективною системою управління, якісними муніципальними послугами та активною громадою</i>

2. Структура Стратегії розвитку міста

Бердянськ 2027:

- курорт високого рівня оздоровчих послуг і сімейного відпочинку,
- інвестиційно привабливий центр конкурентоспроможного бізнесу й морської логістики,
- екологічно безпечне місто, комфортне для життя та різноманітного здорового дозвілля,
- місто якісних і доступних послуг з ефективною системою управління та можливостями самореалізації громадян

Напрями розвитку

**A. РОЗВИТОК СФЕРИ
ОЗДОРОВЛЕННЯ ТА
ТУРИЗМУ**

**B. РОЗВИТОК БІЗНЕСУ
ТА ЗАЛУЧЕННЯ
ІНВЕСТИЦІЙ**

**C. РОЗВИТОК
ІНФРАСТРУКТУРИ ТА
ЗБЕРЕЖЕННЯ
ДОВКІЛЛЯ**

**D. ЕФЕКТИВНЕ
УПРАВЛІННЯ ТА
АКТИВІЗАЦІЯ
ГРОМАДИ**

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

**A.1. Підвищення
якості надання
туристичних послуг**

**B.1. Створення
інвестиційних
продуктів та
інструментів**

**C.1. Поліпшення
стану довкілля**

**D.1. Надання якісних
послуг у сфері освіти
та культури**

**A.2. Маркетинг і
брендінг міста**

**B.2. Підтримка малого
та середнього
підприємництва**

**C.2. Формування
зручної транспортної
системи міста**

**D.2. Покращення
стану здоров'я
населення міста**

**C.3. Системне
запровадження
заходів з
енергозбереження**

**D.3. Впровадження
якісних
адміністративних
послуг для
задоволення потреб
населення міста**

**D.4. Створення
довірливих відносин
в громаді через
ефективну
комунікацію „бізнес-
влада-громада”**

3. SWOT-аналіз, стратегічні та оперативні цілі за напрямками розвитку міста

Напрямок А. Розвиток сфери оздоровлення та туризму

SWOT напрямку А. Розвиток сфери оздоровлення та туризму

Внутрішні чинники: сильні та слабкі сторони	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">- Сприятливі природні чинники (тепле Азовське море, широкі піщані пляжі, лікувальні грязі, цілющий клімат, унікальна Бердянська коса).- Різноманітність об'єктів історико-культурної спадщини.- Розвинена мережа санаторно-курортних, оздоровчих, готельних закладів, дитячих закладів оздоровлення та відпочинку.- Широкий вибір культурно-розважальних закладів (музеї, бібліотеки, Палаці спорту та культури, аквапарк, лунапарк, дельфінарії, зоопарк, нічні клуби тощо).- Надання кваліфікованих медично-лікувальних і стоматологічних послуг.- Заклади освіти, які готують кадри для туристичної галузі та сфери обслуговування.- Проведення культурно-мистецьких заходів (фестивалів, концертів тощо).	<ul style="list-style-type: none">- Сезонність надання санаторно-курортних послуг.- Застаріла матеріально-технічна база більшості закладів оздоровлення.- Невідповідний рівень обслуговування в більшості закладів відпочинку.- Низький рівень інфраструктури дозвілля та лікування для цілорічного відпочинку.- Слабка транспортна інфраструктура (віддаленість від обласних центрів, стан доріг, відсутність аеропорту, слабе залізничне сполучення з містами України та зарубіжжя).- Недостатньо презентований туристичний потенціал міста на всеукраїнському та зарубіжному ринках.- Недостатня кількість якісних і цікавих туристичних продуктів, яскравих туристичних подій для різних цільових груп.
Зовнішні чинники: сприятливі можливості та загрози	
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none">- Покращення іміджу України.- Розвиток доступних сучасних інформаційних технологій у туристичній сфері.- Розширення напрямків національного та міжнародного сполучення залізничного транспорту з містом.- Відновлення роботи аеропорту міста.- Покращення якості доріг до міста (національного, регіонального рівня).- Співпраця з іншими містами та регіонами, інвесторами та грантодавцями щодо впровадження спільних програм і проектів, туристичних маршрутів тощо.	<ul style="list-style-type: none">- Політична нестабільність, продовження військового конфлікту на сході України.- Близькість до зони АТО.- Зменшення державного замовлення на санаторно-курортні та оздоровчі послуги.- Вплив негативних чинників на склад та якість лікувальних озер.- Зменшення берегової лінії на території міста.

Проблеми, на вирішення яких заплановано стратегічні та оперативні цілі Напрямку А.

- Застаріла матеріально-технічна база більшості закладів оздоровлення.
- Невідповідний рівень обслуговування в більшості закладів відпочинку.
- Недостатньо презентований туристичний потенціал міста на всеукраїнському та зарубіжному ринках.
- Недостатня кількість якісних і цікавих туристичних продуктів, яскравих туристичних подій для різних цільових груп.

Стратегічні, оперативні цілі і проекти напряму А.

НАПРЯМ А. РОЗВИТОК СФЕРИ ОЗДОРОВЛЕННЯ ТА ТУРИЗМУ		
Бердянськ – центр відпочинку та різноманітного дозвілля Північного Приазов'я		
Стратегічна ціль А.1. Підвищення якості надання туристичних послуг		
Оперативні цілі	Опис змісту цілі	Найменування проектів
А.1.1. Підвищення якості надання туристам супутніх послуг	Розробка та впровадження політики якісної гостинності по відношенню до туристів та гостей міста. Відповідальний: відділ курортно-готельної діяльності виконкому	А.1.1.1. Впровадження політики гостинності у сфері туризму у місті
А.1.2. Подовження курортного сезону	Подовження курортного сезону шляхом розвитку різних видів туризму Відповідальний: відділ курортно-готельної діяльності виконкому	А.1.2.1. Розвиток ділового, подієвого та лікувального туризму
А.1.3. Розвиток інфраструктури оздоровлення та дозвілля	Розробка та реалізація інвестиційних проектів у сферах відпочинку, оздоровлення, туризму та дозвілля. Створення туристичного інформаційного центру. Створення низки інклюзивних спортивно-ігрових майданчиків. Відповідальні: відділ інвестиційної та міжнародної діяльності виконкому, управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, КУ „Центр соціальної реабілітації дітей-інвалідів Бердянської міської ради”, КП „Аншлаг”	А.1.3.1. Створення туристичного інформаційного центру у м.Бердянськ
		А.1.3.2. Створення спортивно-ігрового майданчика для дітей з інвалідністю
		А.1.3.3. Будівництво сходів до моря з вулиці Айвазовського, в районі табору „Маяк” м.Бердянськ, Запорізької області

Стратегічна ціль А.2. Маркетинг і брендинг міста		
Оперативні цілі	Опис змісту цілі	Найменування проектів
А.2.1. Позиціонування міста шляхом «виращування» бренду в міському просторі та культурному житті громади	Підтримка комплексу різноманітних фестивалів, культурних акцій Відповідальні: відділ культури виконкому, клубні заклади	А.2.1.1. Проведення нових культурно-мистецьких акцій для мешканців та гостей міста спільно з культурними центрами інших міст України.
		А.2.1.2. Розвиток традиційних щорічних міських фестивалів і культурних акцій для створення іміджу міста, як міста фестивалів
А.2.2. Промоція міста та маркетингова комунікація з цільовими групами	Популяризація санаторно-курортного та туристичного потенціалу міста Відповідальний: відділ реклами курорту та туризму виконкому	А.2.2.1. Створення системи розробки та виготовлення інформаційних продуктів, на основі ключових повідомлень для визначених цільових груп
		А.2.2.2. Створення різноманітних шляхів інформування населення регіону та країни про санаторно-курортний та туристичний потенціал міста

		А.2.2.3. Проведення в місті прес-турів та форумів для туроператорів
		А.2.2.4. Проведення Днів Бердянська в інших містах країни

Напряму В. Розвиток бізнесу та залучення інвестицій

SWOT напрямку В. Розвиток бізнесу та залучення інвестицій

Внутрішні чинники: сильні та слабкі сторони	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">- Морський торговельний порт.- Багатогалузевий промисловий комплекс, що забезпечує цілорічне працевлаштування.- Розвинена база підготовки фахівців робочих спеціальностей для підприємств міста.- Наявність розгалуженої системи підприємств торгівлі та послуг.- Налагоджений діалог влада-бізнес щодо прийняття управлінських рішень для розвитку громади.- Використання енергії сонця та вітру.	<ul style="list-style-type: none">- Значна кількість невикористаних виробничих майданчиків промислових підприємств міста.- Сезонність ведення курортного бізнесу.- Відсутність діючої програми фінансової підтримки малого та середнього бізнесу.- Відтік кадрів (працездатного населення).- Незадовільний стан з вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів.- Відсутність залізничного сполучення взимку.- Відсутність повітряного сполучення.- Високі тарифи на водопостачання та водовідведення (в силу великої протяжності водогону).
Зовнішні чинники: сприятливі можливості та загрози	
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none">- Посилення бюджетної самостійності громад.- Розширення доступу до міжнародних фінансових джерел.- Зростання попиту на санаторно-курортні послуги у зв'язку з анексією Криму.- Збільшення кількості громадян, переміщених з тимчасово окупованих територій України, які створюють нові бізнеси й робочі місця.- Сприятливі умови для розвитку альтернативної енергетики (велика кількість сонячних днів у році та необхідна законодавча база).	<ul style="list-style-type: none">- Політична нестабільність, продовження військового конфлікту на сході України.- Близькість до зони АТО.- Ризики входжень на нові ринки, неспроможність модернізувати виробництво та вчасно перейти на стандарти ЄС.- Відсутність підготовки спеціалістів вищої технічної освіти для підприємств міста.- Незадовільний стан автомобільних доріг за межами міста.- Відсутність електрифікованої залізничної колії Бердянськ-Пологи.- Зменшення працездатного населення міста.

Проблеми, на вирішення яких заплановано стратегічні та оперативні цілі Напряму В. Розвиток бізнесу та залучення інвестицій

- Наявність невикористаних виробничих майданчиків колишніх промислових підприємств міста.
- Відтік кадрів (працездатного населення).
- Обмежені фінанси у малого бізнесу.
- Незадовільний стан з вивезенням та утилізацією твердих побутових відходів.
- Високі тарифи на водопостачання та водовідведення (в силу великої протяжності водогону).

Стратегічні, оперативні цілі і проекти напряму В.

НАПРЯМ В. РОЗВИТОК БІЗНЕСУ ТА ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

Бердянськ – інвестиційно приваблива територія з конкурентоспроможним бізнесом, що будується на засадах сталого розвитку та створює нові робочі місця

Стратегічна ціль В.1. Створення інвестиційних продуктів та інструментів

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Опис змісту цілі</i>	<i>Найменування проектів</i>
В.1.1. Впровадження ефективної системи супроводу інвестиційної діяльності	Забезпечення супроводу інвестора (проходження інвестора по інстанціях для отримання дозволів, контактна інформація інстанцій) Відповідальний: відділ інвестиційної та міжнародної діяльності виконкому	В.1.1.1. Розробка та затвердження «Дорожньої карти для інвестора»
В.1.2. Формування іміджу міста зі сприятливим інвестиційним середовищем	Розробка нормативних, перспективних та промоційних документів для місцевого економічного розвитку. Створення інвестиційних продуктів та системи інституційної підтримки для залучення інвестицій. Відповідальний: відділ інвестиційної та міжнародної діяльності виконкому	В.1.2.1. Розробка Плану місцевого економічного розвитку в рамках приєднання до ініціативи ЄС „Мери за економічне зростання”
		В.1.2.2. Розробка Інвестиційного паспорту міста
В.1.3. Створення інформаційної бази для регулювання земельних відносин	Створення механізмів стимулювання раціонального використання та охорони земель. Відповідальний: управління земельних відносин виконкому	В.1.3.1. Розробка на місцевому рівні земельпорядної документації

Стратегічна ціль В.2. Підтримка малого та середнього підприємництва

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Опис змісту цілі</i>	<i>Найменування проектів</i>
В.2.1. Підтримка розвитку місцевого товаровиробника	Створення сприятливих умов та можливостей для підприємств агропромислового комплексу та інших місцевих товаровиробників. Вивчення та впровадження кращих практик для створення сприятливого ділового бізнес-клімату. Відповідальний: управління економічного розвитку виконкому	В.2.1.1. Розробка Програми підтримки місцевих товаровиробників
		В.2.1.2. Розробка Програми посилення конкурентоспроможності малого та середнього підприємництва
		В.2.1.3. Проект „Made in Бердянськ”
В.2.2. Розвиток об’єктів інфраструктури для підтримки малого та середнього підприємництва	Створення сприятливих умов для розвитку інфраструктури малого та середнього підприємництва Відповідальний: управління економічного розвитку виконкому, Управління комунальної власності Бердянської міської ради	В.2.2.1. Конференц-зал - інноваційний простір для підтримки соціальних та бізнесових ініціатив
		В.2.2.2. Впровадження підприємницької діяльності шляхом використання майна територіальної громади м.Бердянськ

Напрямок С. Розвиток інфраструктури та збереження довкілля

SWOT напрямку С. Розвиток інфраструктури та збереження довкілля

Внутрішні чинники: сильні та слабкі сторони	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">- Бердянськ – центр госпітального округу.- Достатня кількість закладів середньої та вищої освіти.- Достатня кількість пам'яток архітектури, закладів для відпочинку та розваг.- Налагоджений діалог влада-бізнес щодо прийняття управлінських рішень для розвитку громади.- Сприятливі природні чинники (Азовське море).- Земельні площі для сільськогосподарського виробництва.	<ul style="list-style-type: none">- Відсутність комплексного підходу до збирання, транспортування та переробки твердих побутових відходів.- Відсутність Програм (проектів, заходів) щодо збереження флори та фауни Азовського моря.- Відсутність притулку для бездомних тварин.- Невідповідність ціни та якості питної води.- Низький рівень екологічної культури населення.- Комплекс екологічних проблем і проблем природогенної, техногенної безпеки (близькість АЕС, викиди підприємств м. Маріуполь та ін.).- Нерозвинута система транспортного сполучення між районами міста та функціональними зонами.- Відсутність очисних споруд зливової каналізації.- Критично мала площа зелених насаджень загального користування.- Залізничне полотно, що проходить центральною частиною міста.
Зовнішні чинники: сприятливі можливості та загрози	
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none">- Сприятливі умови для розвитку та використання альтернативної енергетики (велика кількість сонячних днів у році).- Доступність сучасних інформаційних технологій, розвиток ІТ-бізнесу.- Збільшення кількості громадян, переміщених з тимчасово окупованих територій України, які створюють нові бізнеси і робочі місця.- Відновлення зовнішнього транспортного сполучення (аеропорт, електрички, морський транспорт).	<ul style="list-style-type: none">- Політична нестабільність, продовження військового конфлікту на сході України.- Близькість до зони АТО.- Високі тарифи на водопостачання та водовідведення (через велику протяжність водогону).- Загроза знищення лікувальних лиманів через руйнування берегової смуги Бердянської Коси.

Проблеми, на вирішення яких заплановано стратегічні та оперативні цілі Напрямку С.

- Відсутність комплексного підходу до збирання, транспортування та переробки твердих побутових відходів
- Відсутність очисних споруд зливової каналізації.
- Низький рівень екологічної культури населення.
- Невідповідність ціни та якості питної води
- Нерозвинута система транспортного сполучення між районами міста та функціональними зонами.
- Критично мала площа зелених насаджень загального користування.
- Відсутність притулку для бездомних тварин.

Стратегічні, оперативні цілі і проекти напряму С.

НАПРЯМ С. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ ТА ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ

Бердянськ – комфортне місто для проживання зі здоровим довкіллям

Стратегічна ціль С.1. Поліпшення стану довкілля

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Опис змісту цілі</i>	<i>Найменування проектів</i>
С.1.1. Чисте місто	Покращення стану благоустрою міста. Відповідальний: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому	С.1.1.1. Реконструкція вул. Франка (від вул. Гагаріна до вул. Баха) м. Бердянськ Запорізької області
		С.1.1.2. Реконструкція пр. Азовський (від вул. Свободи до гори) м. Бердянськ Запорізької області
		С.1.1.3. Реконструкція пр. Праці м. Бердянськ Запорізької області
	Впровадження роздільного способу збору ТПВ. Створення сучасної системи збирання, переробки, утилізації ТПВ. Придбання сучасної техніки для транспортування та переробки ТПВ. Відповідальний: управління житлово-комунального господарства виконкому	С.1.1.4. Придбання контейнерів для роздільного способу збору ТПВ
		С.1.1.5. Реконструкція полігону ТПВ (розробка проекту).
		С.1.1.6. Придбання сучасної техніки для транспортування ТПВ
		С.1.1.7. Регулювання чисельності бездомних тварин
С.1.2. Зелене місто	Виділення нових територій під озеленення. Впровадження сучасних методів утримання зелених насаджень. Відповідальні: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, управління житлово-комунального господарства виконкому	С.1.2.1. Будівництво „Алеї зустрічей” по Мелітопольському шосе, буд. 110-А, 112
		С.1.2.2. Придбання стаціонарної поливної системи
С.1.3. Берегозахист	Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт берегозахисних споруд. Дослідження природних явищ щодо стану берегової смуги та розробка берегозахисних заходів. Відповідальний: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому	С.1.3.1. Будівництво берегоукріплюючих споруд на території смуги вул. Маяковського, в районі б/в „Лазурна-2” м. Бердянськ (нове будівництво)
		С.1.3.2. Укріплення Бердянської Коси – проектні роботи (І етап)

Стратегічна ціль С.2. Формування зручної транспортної системи міста

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Опис змісту цілі</i>	<i>Найменування проекту</i>
С.2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури та безпеки руху	Розвиток і покращення якості автомобільних доріг. Впровадження комплексного підходу до ремонту вуличної мережі (інженерні мережі, озеленення, фасади). Розробка проекту та будівництво об'їзної дороги з врахуванням	С.2.1.1. Капітальний ремонт шляхопроводу по вул. Чернишевського м. Бердянськ Запорізької області
		С.2.1.2. Капітальний ремонт доріг міста
		С.2.1.3. Капітальний ремонт тротуарів міста

	курортної зони. Відповідальні: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, управління житлово-комунального господарства виконкому	
С.2.2. Оптимізація системи міського громадського транспорту	Запровадження електронного квитка у міському пасажирському транспорті Впровадження екологічного міського транспорту. Удосконалення та оптимізація транспортних потоків у місті. Відповідальний: відділ транспорту та зв'язку виконкому	С.2.2.1. Розробка Програми розвитку пасажирського автомобільного транспорту в м. Бердянськ
		С.2.2.2. Впровадження служби соціального таксі для маломобільних груп населення на базі КУ „Терцентр” БМР

Стратегічна ціль С.3. Система запровадження заходів з енергозбереження		
Оперативні цілі	Опис змісту цілі	Найменування проекту
С.3.1. Створення умов для зменшення споживання енергоресурсів у бюджетних закладах міста	Використання альтернативних джерел енергії. Зменшення споживання теплової енергії. Впровадження у бюджетній галузі міста автономного опалення. Проведення термомодернізації будівель у бюджетних закладах міста. Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи з населенням міста. Відповідальні: сектор енергозбереження виконкому, управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому	С.3.1.1. Технічне переоснащення системи гарячого водопостачання шляхом встановлення сонячних колекторів ДНЗ № 3 по вул. Грецька, 38, м.Бердянськ Запорізької області
		С.3.1.2. Технічне переоснащення системи гарячого водопостачання шляхом встановлення сонячних колекторів ДНЗ №27 по вул. Яковлева, 8 м.Бердянськ Запорізької області
		С.3.1.3. Реконструкція будівлі ЗОШ №20 по вул. Франка, 103 м.Бердянськ Запорізької області
		С.3.1.4. Реконструкція ЗОШ №7 по вул. Херсонській, 1/90 м.Бердянськ Запорізької області
		С.3.1.5. Здійснення робіт з установки енергоефективних систем опалення ЗОШ № 4
		С.3.1.6. Здійснення робіт з установки енергоефективних систем опалення ЗОШ № 5
		С.3.1.7. Здійснення робіт з установки енергоефективних систем опалення ЗОШ № 7
		С.3.1.8. Шлях до енергоефективного майбутнього
С.3.2. Стимулювання активності мешканців у напрямку покращення стану житлового фонду	Створення сталого механізму та Програма співфінансування проведення капітальних ремонтів житлових будинків ОСБ. Будівництво, реконструкція,	С.3.2.1. Створення сталого механізму проведення капітальних ремонтів житлових будинків ОСБ
		С.3.2.2. Програма співфінансування робіт капітального ремонту

	капітальний ремонт житлового фонду громади міста <i>Відповідальний: управління житлово-комунального-господарства виконкому, управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому</i>	багатоквартирних житлових будинків м.Бердянськ С.3.2.3.Реконструкція двоповерхової будівлі по вул. Консульська, 23 (під житловий будинок сімейного типу для проживання персоналу) у м.Бердянськ Запорізької області
С.3.3. Модернізація систем водопостачання та каналізації	Модернізація системи водопостачання та каналізації районів „Коса” та „АКЗ” через недостатню кількість існуючих обсягів водопостачання <i>Відповідальний: управління житлово-комунального господарства виконкому, управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому</i>	С.3.3.1. Будівництво водопроводу по вул. Ялтинській від Мелітопольського шосе до вул. О. Сухарєва (Ленінградська) С.3.3.2. Реконструкція самопливного колектору по вул. Макарова від посту ДАІ до КНС № 12 С.3.3.3.Будівництво каналізації та відведення зливових вод мікрорайону „Ліски” м.Бердянськ Запорізької області С.3.3.4. Будівництво водоводу та водовідведення по вул. Макарова м.Бердянськ Запорізької області

Напряму D. Ефективне управління та активізація громади

SWOT напряму D. Ефективне управління та активізація громади

Внутрішні чинники: сильні та слабкі сторони	
Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none">- Активна громада міста.- Успішні практики місцевого самоврядування.- Функціонування системи управління якості у відповідності до міжнародного стандарту ISO 9001.- Активність органів самоорганізації населення.- Налагоджений діалог влада-бізнес щодо прийняття управлінських рішень для розвитку громади.- Постійне впровадження нових методів роботи в сфері надання адміністративних послуг.- Успішна практика залучення коштів міжнародної технічної допомоги.- Багатопрофільність надання медичних послуг та цілодобовість доступу до отримання спеціалізованої допомоги.- Успішні практики організації професійних спеціалізованих семінарів, конференцій, тренінгів з питань охорони здоров'я.	<ul style="list-style-type: none">- Недостатній рівень комунікації між владою та громадою.- Відсутність сучасного приміщення для надання адміністративних послуг.- Недостатній рівень правової культури громади.- Відсутність сучасного коворкінг-центру.- Недостатній рівень впливу громадськості на прийняття важливих для міста рішень.- Недостатня кількість місць в дошкільних дитячих установах.- Відсутність розумного пристосування та універсального дизайну міського простору для осіб з інвалідністю та людей похилого віку.- Відсутність умов для підготовки фахівців за всіма необхідними місту напрямками освітньої діяльності.- Низький рівень участі молоді у соціально-політичному житті міста.- Слабка матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я.- Невідповідність будівель медичних закладів сучасним вимогам енергозбереження.- Недостатня кількість високотехнологічних медичних послуг, у першу чергу, діагностичних.- Відсутність сучасного приймально-діагностичного відділення медичних закладів.
Зовнішні чинники: сприятливі можливості та загрози	
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none">- Повне впровадження реформи децентралізації влади.- Законодавче закріплення розвитку партисипативної демократії.- Створення госпітального округу.- Участь у грантових програмах закладів освіти та охорони здоров'я.- Потенційна можливість вивчення позитивного світового досвіду країн Європейського Союзу та інших міст України.	<ul style="list-style-type: none">- Політична нестабільність, продовження військового конфлікту на сході України.- Близькість до зони АТО.- Застаріла нормативно-правова база у сфері місцевого самоврядування.- Низькі соціальні стандарти та рівень доходу населення.- Неєфективність державних програм соціального захисту.- Старіння населення, погіршення соціально-демографічних показників.- Надмірна складність і тривалість тендерних процедур.- Відсутність належних нормативно-правових актів та методології надання платних медичних послуг.

Проблеми, на вирішення яких заплановано стратегічні та оперативні цілі Напряму D.

- Недостатня кількість місць в дошкільних дитячих установах.
- Відсутність умов для підготовки фахівців за всіма необхідними місту напрямками освітньої діяльності.
- Недостатній рівень комунікації між владою та громадою та рівень впливу громадськості на прийняття важливих для міста рішень.
- Низький рівень участі молоді у соціально-політичному житті міста.
- Недостатній рівень правової культури громади.

- Відсутність сучасного приміщення для надання адміністративних послуг.
- Відсутність розумного пристосування та універсального дизайну міського простору для осіб з інвалідністю та людей похилого віку.
- Слабка матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я.
- Недостатня кількість високотехнологічних медичних послуг, у першу чергу, діагностичних.

Стратегічні, оперативні цілі і проекти напряму D.

НАПРЯМ D. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АКТИВІЗАЦІЯ ГРОМАДИ

Бердянськ – місто з ефективною системою управління, якісними муніципальними послугами та активною громадою

Стратегічна ціль D.1. Надання якісних послуг у сфері освіти та культури

Оперативні цілі	Опис змісту цілі	Найменування проекту
D.1.1. Створення умов для надання якісних освітніх послуг	Поліпшення матеріально-технічного стану установ освіти. Розширення мережі дошкільних закладів освіти. Створення умов для навчання дітей з особливими потребами. Відповідальні: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, відділ освіти виконкому	D.1.1.1. Реконструкція будівлі ЗОШ №9 по пр. Західний, 2 м. Бердянськ Запорізької області
		D.1.1.2. Реконструкція будівлі дошкільного закладу № 15 по вул. Смоленській, 5 м. Бердянськ Запорізької області
		D.1.1.3. Створення комплексної системи допомоги вимушеним переселенцям із зони АТО та громаді м. Бердянська
		D.1.1.4. Створення КУ „Інклюзивно-ресурсний центр” Бердянської міської ради за адресою: м. Бердянськ, вул. Університетська, 33
		D.1.1.5. Утворення нових інклюзивних груп/класів у закладах загальної середньої та дошкільної освіти
D.1.2. Підвищення ефективності та художнього рівня культурних послуг	Поліпшення матеріально-технічного стану установ культури для задоволення культурних потреб населення. Відповідальні: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, відділ культури виконкому	D.1.2.1. Реконструкція будівлі міського Палацу культури по вул. Дюміна, 57/10 м. Бердянськ Запорізької області
		D.1.2.2. Придбання комплекту театральних крісел до великої глядацької зали міського Палацу культури ім. Т.Г. Шевченка
		D.1.2.3. Розширення учбових приміщень Бердянської дитячої художньої школи
		D.1.2.4. Проведення капітального ремонту Нововасилівського Центру культури та дозвілля

Стратегічна ціль D.2. Покращення стану здоров'я населення міста

Оперативні цілі	Опис змісту цілі	Найменування проекту
D.2.1. Оптимізація системи охорони здоров'я населення	Поліпшення матеріально-технічного стану медичних установ міста. Створення приймально-діагностичного відділення та сучасного медичного тренінгового центру. Формування інформаційних щитів логістичної системи розташування всіх корпусів лікарні. Забезпечення індивідуальних потреб громадян у реабілітаційних послугах відповідно до індивідуальної програми реабілітації та удосконалення якості надання послуг. Створення центру допомоги жінкам, постраждалим від насильства. Забезпечення якісними послугами громадян, які опинилися в складних життєвих обставинах, створення	D.2.1.1. Підвищення якості та доступності медичної послуги для жителів Бердянська та пацієнтів Бердянського Госпітального Округу за допомогою впровадження міжнародних систем якості та створення єдиного інформаційного медичного простору Бердянська
		D.2.1.2. Створення єдиного приймально-діагностичного відділення з центром невідкладної допомоги
		D.2.1.3. Створення сучасного медичного тренінгового центру
		D.2.1.4. Придбання сучасного томографу для КУ „Бердянське територіальне медичне об'єднання”
		D.2.1.5. Придбання сучасних апаратів ШВЛ експертного класу для проведення штучної вентиляції легенів у дітей та дорослих
		D.2.1.6. Придбання моніторів пацієнта (з

	<p>комфортних умов для обслуговування. Реалізація програми соціального захисту мешканців міста.</p> <p>Відповідальні: відділ інвестиційної та міжнародної діяльності виконкому, відділ охорони здоров'я виконкому, управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому, управління праці та соціального захисту населення виконкому, КУ ТМО „Бердянське територіальне медичне об'єднання”, КУ „Бердянський центр первинної медико-санітарної допомоги”, КУ „Центр соціальної реабілітації дітей-інвалідів”, КУ „Терцентр”, КУ „Бердянський міський центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді”</p>	<p>модулем)</p> <p>D.2.1.7. Безкоштовний Інтернет (WI-FI) у лікарні</p> <p>D.2.1.8.Формування інформаційних щитів логістичної системи розташування медичних корпусів</p> <p>D.2.1.9. Капітальний ремонт будівлі КУ „Бердянський центр первинної медико-санітарної допомоги" БМР по пр.Перемоги, 8/34 м.Бердянськ Запорізької області (II етап)</p> <p>D.2.1.10. Придбання аналізатора біохімічного автоматичного для КУ „Бердянський центр первинної медико-санітарної допомоги” БМР</p> <p>D.2.1.11. Надання допомоги особам з інвалідністю віком від 18 років шляхом створення відділення соціально-медичної реабілітації</p> <p>D.2.1.12. Створення центру допомоги жінкам, постраждалим від насильства</p> <p>D.2.1.13. Створення умов для реалізації соціального потенціалу літніх громадян та осіб з інвалідністю. Розвиток Університету III віку.</p> <p>D.2.1.14. Програма соціального захисту мешканців міста</p>
D.2.2. Формування здорового способу життя та активного довголіття	<p>Створення сприятливих умов для розвитку фізичної культури та спорту. Реконструкція міського стадіону „Торпедо”, „Азовець”. Розвиток спортивного руху у мікрорайонах.</p> <p>Відповідальний: управління капітального будівництва, реконструкції та технічного нагляду виконкому,</p>	<p>D.2.2.1. Реконструкція комплексу будівель та споруд по вул. Лютеранській, 40 (стадіон „Торпедо”) м. Бердянськ Запорізької області</p> <p>D.2.2.2. Реконструкція, розміщення та обслуговування комплексу будівель та споруд стадіону „Азовець” під спортивний комплекс по вул. Баха, 11 м.Бердянськ Запорізької області</p> <p>D.2.2.3. Реконструкція стадіону ЗОШ № 20 по вул. Франка, 103 м.Бердянськ Запорізької області</p>

Стратегічна ціль D.3. Впровадження якісних адміністративних послуг для задоволення потреб населення міста

<i>Оперативні цілі</i>	<i>Опис змісту цілі</i>	<i>Найменування проекту</i>
D. 3.1. Створення належних умов для надання адміністративних послуг	<p>Модернізація приміщення ЦНАП. Організація роботи „мобільного офісу” для обслуговування маломобільних верст населення міста на дому.</p> <p>Відповідальний: відділ з надання адміністративних послуг „Єдиний офіс”</p>	<p>D.3.1.1. Сучасний Центр надання адміністративних послуг</p> <p>D.3.1.2. „Мобільного офіс”</p>
D 3.2. Створення ефективної системи інформування	<p>Налагодження довірливих відносин міської влади з мешканцями міста через відкритість, зрозумілість та</p>	D.3.2.1. Комунікаційна Стратегія м.Бердянськ

<p> мешканців міста</p>	<p> простоту комунікацій Відповідальний: прес-служба міської ради та виконавчого комітету</p>	
<p>D. 3.3. Впровадження елементів електронного врядування в місті</p>	<p>Модернізація офіційного веб-сайту Бердянської міської ради для забезпечення цільових груп мешканців міста відповідною та оперативною інформацією щодо діяльності міської влади Відповідальний: відділ інформаційно-комунікаційних технологій виконкому</p>	<p>D.3.2.2. Сучасний сайт Бердянської міської ради</p>
<p>D. 3.3. Впровадження елементів електронного врядування в місті</p>	<p>Впровадження системи електронного документообігу в Бердянській міській раді та її виконавчих органах. Впровадження інформаційних технологій в систему муніципального управління Відповідальний: відділ інформаційно-комунікаційних технологій виконкому</p>	<p>D.3.3.1. Електронний документообіг</p>
		<p>D.3.3.2. Веб-портал „Кабінет мешканця”</p>
<p>Стратегічна ціль D.4. Створення довірливих відносин в громаді через ефективну комунікацію „бізнес-влада-громада”</p>		
<p>D.4.1.Створення умов для ефективної взаємодії „бізнес-влада-громада”</p>	<p>Створення умов для самореалізації прав інституцій громадянського суспільства та ефективної взаємодії „бізнес-влада-громада”. Удосконалення механізмів прямої демократії та управління регіональним розвитком. Створення єдиного простору для роботи і навчання всіх бажаючих реалізувати бізнес-проекти, спрямовані на покращення як власного, так і загального добробуту громади Відповідальний: відділ організаційної роботи та внутрішньої політики, управління економічного розвитку виконкому</p>	<p>D.4.1.1. Коворкінг-центр „Office that works different!”</p>